



*Thesis  
Title:*

TOWARDS A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR ASSESSING  
THE EFFECTIVENESS OF UNIVERSITY INDUSTRY  
COLLABORATION IN THE CASE OF BAHRAIN

*Master  
Student:*

Aamal AlRamidhi

*Academic  
Affiliation :*

*Aix Marseille University*

PLEASE CITE AS APPROPRIATE:

**Reference List:** AlRamidhi, A. . 2021. Towards A Conceptual Framework For Assessing The Effectiveness Of University Industry Collaboration In The Case Of Bahrain [Master Thesis]. Bahrain: Institute of Public Administration. 207p. Accessed From:

**In-text citation:** AlRamidhi, 2021

**Disclaimer:** We hereby declare that this thesis is the author's own work. All sources used have been indicated as such. All texts either quoted directly or paraphrased have been indicated by in-text citations. Full bibliographic details are given in the reference list.

## **ABSTRACT IN ENGLISH**

Bahrain's Economic Vision 2030 is to transform the nation's economy from an oil-dependent one to a productive and globally competitive economy. The vision clearly states, 'encourage research and development in universities to create the platform for a knowledge-based economy' (vision 2030). Successful collaborations between university and industry are drivers of innovation and economic growth. Hence, it is essential to redefine the role of research universities to one that extends beyond its traditional teaching and service to the community to a role that is befitting to meet the challenges of the twenty-first century (Edmondson et al., 2012).

Therefore, the need for a conceptual model to measure the effectiveness of universities and industry relationships in the Kingdom of Bahrain is crucial. The framework can help universities and industry to promote best practices and improve areas that require further development. At present, there is no evidence of a framework to measure the effectiveness of UICs in Bahrain; as well, there is no evidence that substantiates the added value of the UICs to the economic and/or social development in the Kingdom of Bahrain, which can later be assessed by the government.

This research attempted to develop a conceptual model to assess the UIC effectiveness in the Kingdom of Bahrain in Science and Technology sectors. The study started with Delphi protocol with seven panelists who were asked to provide their professional views on the preliminary conceptual model based on their experience using axial coding during Delphi round. The researcher used the agreed conceptual model from Delphi protocol for the final step of quantitative data analysis, for which purpose an online questionnaire was utilized. The framework determines the main dimensions/subdimensions of the UIC based on benchmarking of models/ frameworks available in the literature review.

The main research findings revealed a total of four categories/dimensions affecting the effectiveness of UIC in the Kingdom of Bahrain: University Factors, Industry Factors, Operational Factors, Relationship Factors. These dimensions include a total of thirteen critical success factors as validated by the factor analysis. Finally, the researcher proposed some topic as candidate for future research such as, including the decision makers beside experts, expanding to scope to the GCC and MENA countries.

## RÉSUMÉ EN FRANÇAIS

La vision économique de Bahreïn 2030 est de transformer l'économie du pays d'une économie dépendante du pétrole à une économie productive et compétitive à l'échelle mondiale. La vision énonce clairement : « encourager la recherche et le développement dans les universités pour créer la plate-forme d'une économie fondée sur la connaissance » (vision 2030). Les collaborations fructueuses entre l'université et l'industrie sont des moteurs d'innovation et de croissance économique. Par conséquent, il est essentiel de redéfinir le rôle des universités de recherche pour qu'il s'étende au-delà de son enseignement traditionnel et de son service à la communauté pour un rôle digne de relever les défis du XXI<sup>e</sup> siècle (Edmondson et al., 2012).

Par conséquent, la nécessité d'un modèle conceptuel pour mesurer l'efficacité des relations entre les universités et l'industrie dans le Royaume de Bahreïn est cruciale. Le cadre peut aider les universités et l'industrie à promouvoir les meilleures pratiques et à améliorer les domaines qui nécessitent un développement plus poussé. À l'heure actuelle, il n'existe aucune preuve d'un cadre pour mesurer l'efficacité des UIC à Bahreïn ; de plus, il n'y a aucune preuve qui justifie la valeur ajoutée des UIC au développement économique et/ou social du Royaume de Bahreïn, qui pourra être évaluée ultérieurement par le gouvernement.

Cette recherche a tenté de développer un modèle conceptuel pour évaluer l'efficacité de l'UIC au Royaume de Bahreïn dans les secteurs de la science et de la technologie. L'étude a commencé avec le protocole Delphi avec sept panélistes qui ont été invités à donner leur point de vue professionnel sur le modèle conceptuel préliminaire sur la base de leur expérience en utilisant le codage axial pendant le cycle Delphi. Le chercheur a utilisé le modèle conceptuel convenu du protocole Delphi pour l'étape finale de l'analyse des données quantitatives, à cette fin un questionnaire en ligne a été utilisé. Le cadre détermine les principales dimensions/sous-dimensions de l'UIC sur la base de l'analyse comparative des modèles/cadres disponibles dans la revue de la littérature.

Les principaux résultats de la recherche ont révélé un total de quatre catégories/dimensions affectant l'efficacité de l'UIC au Royaume de Bahreïn : facteurs universitaires, facteurs industriels, facteurs opérationnels, facteurs relationnels. Ces dimensions comprennent un total de treize facteurs critiques de succès validés par l'analyse factorielle. Enfin, le chercheur a proposé un sujet

comme candidat pour de futures recherches telles que, y compris les décideurs aux côtés des experts, l'élargissement de la portée aux pays du CCG et de la région MENA.