

*Thesis
Title:*

STRATEGIC MANAGEMENT PRACTICES IN THE KINGDOM OF
BAHRAIN'S MUNICIPALITIES (LOCAL AUTHORITIES): A
QUALITATIVE STUDY ON THE CHALLENGES OF FORMULATION
AND IMPLEMENTATION OF STRATEGIC PLANS

*Master
Student:*

Duha Mohamed Ali Hasan Husain AlMadhoob

*Academic
Affiliation :*

Aix Marseille University

PLEASE CITE AS APPROPRIATE:

Reference List: AlMadhoob, D. . 2020. Strategic Management Practices In The Kingdom Of Bahrain's Municipalities (Local Authorities): A Qualitative Study On The Challenges Of Formulation And Implementation Of Strategic Plans [Master Thesis]. Bahrain: Institute of Public Administration. 96p. Accessed From:

In-text citation: (AlMadhoob, 2020)

Disclaimer: We hereby declare that this thesis is the author's own work. All sources used have been indicated as such. All texts either quoted directly or paraphrased have been indicated by in-text citations. Full bibliographic details are given in the reference list.

Abstract:

Purpose- This study investigates the Strategic Management Practices used by the Kingdom of Bahrain's Municipalities, with the aim of developing a deeper understanding of the current implemented processes concerning Strategic Management activities (**Process**), and if they comply to any known theoretical background, what are the motives of such activities if they exists (**Purpose**), What are perceived outcomes of such activities (**Results**), and What **challenges** the Municipalities faces while conducting those activities.

Design/methodology/ approach- Two phase Qualitative study, first phase is a general Literature Review of the subject, the Second phase in-depth structured interviews were conducted with 14 participants form the Municipalities Context.

Findings- Analysis of the responses showed that the Municipalities are currently following some elements of Strategic Management principles, and they have a modest deployment of some strategic Management Tools.

Originality/Value- This is the first Study in the Kingdom of Bahrain Municipalities context about Strategic management, it aim to document the current Strategic management practices as perceived by some Top officials and Employees of the Ministry, the objective is to provide a base for future study and development of the Strategic Management practices in the Municipalities. Also, is to close a literature gab in the subject within the Mena Region.

Key words: Strategy, Strategic Management, Strategic Planning, Local Authorities, Municipalities.

Abstrait:

Objectif-Cette étude porte sur les pratiques de gestion stratégiques utilisées par le Royaume des municipalités de Bahreïn, dans le but de développer une meilleure compréhension des processus mis en œuvre en cours concernant les activités de gestion stratégique (processus), et si elles sont conformes à un contexte théorique connu, quels sont les motifs de telles activités si elles existent (But), quels sont les résultats perçus de ces activités (résultats) et quels défis les visages des municipalités tout en menant ces activités.

Conception / méthodologie / approche-Etude qualitative en deux phases, la première phase est une revue générale de littérature du sujet, la deuxième phase en profondeur des entrevues structurées ont été menées avec 14 participants forment le contexte des municipalités.

Résultats- L'analyse des réponses a montré que les municipalités suivent actuellement certains éléments des principes de gestion stratégique, et ils ont un déploiement modeste de certains outils de gestion stratégique.

Originalité / Value-Ceci est la première étude dans le Royaume de Bahreïn contexte des municipalités sur la gestion stratégique, il vise à documenter les pratiques de gestion stratégiques actuelles telles qu'elles sont perçues par certains hauts fonctionnaires et des employés du ministère, l'objectif est de fournir une base pour l'étude de l'avenir et le développement de les pratiques de gestion stratégique dans les municipalités. En outre, est de fermer un gab de la littérature en la matière dans la région Mena.

Mots clés: Stratégie, gestion stratégique, la planification stratégique, les autorités locales, les municipalités.