



*Thesis
Title:*

CRITICAL SUCCESS FACTORS OF PUBLIC PRIVATE
PARTNERSHIP PROJECTS IN THE KINGDOM OF BAHRAIN:
PROSPECTIVE OF DELIVERING MASS RAPID TRANSIT
SYSTEM (MRTS) PROJECTS

*Master
Student:*

Amna Abdulhusain Hasan Ali Humaidan

*Academic
Affiliation :*

Aix Marseille University

PLEASE CITE AS APPROPRIATE:

Reference List: Humaidan, A. . 2020. Critical Success Factors Of Public Private Partnership Projects In The Kingdom Of Bahrain: Prospective Of Delivering Mass Rapid Transit System (Mrts) Projects [Master Thesis]. Bahrain: Institute of Public Administration. 107p. Accessed From:

In-text citation: (Humaidan, 2020)

Disclaimer: We hereby declare that this thesis is the author's own work. All sources used have been indicated as such. All texts either quoted directly or paraphrased have been indicated by in-text citations. Full bibliographic details are given in the reference list.

ABSTRACT

Purpose: The interest of the government of Bahrain in implementing PPP model in MRTS projects brought the need to investigate the CSFs that contribute to the successful delivery of future PPP in MRTS projects.

Design/Methodology/Approach: Questionnaire survey was conducted along with a case study analysis of Hong Kong MTR. The participants were asked to rate thirty factors that contribute to the successful delivery of future PPP in MRTS projects. The analysis of the case study gives broad insights to develop a PPP model for Bahrain.

Findings: According to the questionnaire survey, the top five CSFs for successful implementation of PPP in MRTS projects in Bahrain are 'Strong and good private consortium'; 'Financial capabilities of the private sector'; 'Clear project brief and client outcomes'; 'Commitment and responsibility of public and private sectors'; and the fifth ranked factor was 'Thorough and realistic cost/benefit assessment'. Survey responses reveal that the success factors under the category related to 'Project Implementability', 'Favourable Economic Conditions' and 'Available Financial Market' were relatively significant in the perception of the public and private sectors and development partners.

Originality/Value: No previous study found in this subject. The critical success factors were found to be a very important subject, to give the decision makers and key stakeholders close insights that help in provide successful delivery of PPP projects in Bahrain, with special reference to PPP in MRTS projects.

Keywords: Public Private Partnership (PPPs), Critical Success Factors (CSFs), Rail Plus Property Model, Mass Rapid Transit System (MRTS).

ABSTRAIT

Objectif: L'intérêt du gouvernement de Bahreïn pour la mise en œuvre d'un modèle de partenariat public-privé dans les projets de systèmes de transport en commun rapide a entraîné la nécessité d'étudier les facteurs critiques de succès qui contribuent à la bonne exécution des futurs projets de partenariat public-privé dans les systèmes de transport en commun rapide.

Conception/Méthodologie/Approche: Une enquête par questionnaire a été menée en même temps qu'une analyse d'étude de cas de la compagnie de chemin de fer de transport en commun de Hong Kong. On a demandé aux participants d'évaluer trente facteurs qui contribuent à la réussite des futurs projets de partenariat public-privé dans le domaine du transport en commun rapide. L'analyse de l'étude de cas donne des indications générales pour développer un modèle de partenariat public-privé pour Bahreïn.

Résultats: Selon l'enquête par questionnaire, les cinq principaux facteurs de réussite pour la mise en œuvre réussie de projets de partenariat public-privé dans le domaine du transport public rapide à Bahreïn sont : " Un consortium privé fort et efficace ", " Les capacités financières du secteur privé ", " Un descriptif de projet clair et des résultats pour le client ", " L'engagement et la responsabilité des secteurs public et privé ", et le cinquième facteur classé est " Une évaluation coûts/bénéfices approfondie et réaliste ". Les réponses à l'enquête révèlent que les facteurs de succès liés à la " capacité de mise en œuvre du projet ", aux " conditions économiques favorables " et à la " disponibilité du marché financier " étaient relativement importants dans la perception des secteurs public et privé et des partenaires de développement.

Originalité/valeur: Aucune étude antérieure n'a été trouvée sur ce sujet. Les facteurs critiques de succès se sont avérés être un sujet très important, pour donner aux décideurs et aux principales parties prenantes des indications précises qui aident à assurer la bonne exécution des projets de partenariat public-privé à Bahreïn, en particulier les projets de partenariat public-privé dans le domaine du système de transport en commun rapide.

Mots-clés: Partenariat public-privé, Facteurs critiques de succès, Modèle de propriété Rail Plus, Système de transport en commun rapide.