



*Thesis
Title:*

DELAY IN ROAD PROJECTS AND CONSEQUENCES ON PUBLIC
MANAGEMENT PRACTICES

*Master
Student:*

Mohammed Hayat

*Academic
Affiliation :*

Aix Marseille University

PLEASE CITE AS APPROPRIATE:

Reference List: Hayat, M. . 2019. Delay In Road Projects And Consequences On Public Management Practices [Master Thesis]. Bahrain: Institute of Public Administration. 106p. Accessed From:

In-text citation: (Hayat, 2019)

Disclaimer: We hereby declare that this thesis is the author's own work. All sources used have been indicated as such. All texts either quoted directly or paraphrased have been indicated by in-text citations. Full bibliographic details are given in the reference list.

Abstract:

One of the major problems that face the construction industry in general and road projects in particular is being behind the work program. The cost overruns and time delay have become a trademark of infrastructure projects in the Kingdom of Bahrain. The subject of time over run and cost overrun in road construction projects in the GCC countries has not been popularly researched.

The main purpose of this research is to identify the factors that are causing delays in road construction projects and the consequences of those delays on the public management practices. The approach followed in this research is a qualitative methodology to explore the delay and the impacts on the stakeholders as well as attempts to resolve the consequences of the delay. The database collected through longitudinal multi cases study for 127 road projects completed in the period of 2006 to 2018. The common causes of delays found are poor management at site either by the client or the contractor, change of scope, design errors and delay by utilities.

In inductive approach, semi structured interviews were conducted with 17 managerial levels representing clients, consultants and contractors to reveal the expert professional opinion in order to provide an independent views presenting all parties involved in delivering the projects.

I hope this research will add a good value to the existing studies and constitute a database for future studies in order to motivate the involved parties to collaborate and all other stakeholders to act collectively in order to minimize the risk of delays.

Abstrait:

L'un des principaux problèmes auxquels sont confrontés les projets de construction en général et les projets routiers en particulier est le retard pris dans le programme de travail. Les retards et les dépassements de coûts sont devenus une caractéristique des projets d'infrastructure au Royaume de Bahreïn. Le sujet des retards et des dépassements de coûts dans les projets routiers dans les pays du CCG n'a pas fait l'objet de nombreuses recherches.

Le but principal de cette recherche est d'identifier les facteurs qui causent des retards dans les projets de construction de routes et leurs conséquences sur les pratiques de gestion publique. L'approche suivie dans cette recherche est une méthodologie qualitative pour explorer le retard et les impacts sur les parties prenantes ainsi que pour tenter de résoudre les conséquences du retard. La base de données collectée par l'étude longitudinale multi-cas pour 127 projets routiers achevés de 2006 à 2018. Les causes courantes de retards constatées sont une mauvaise gestion sur le site, que ce soit par le client ou le contractant, un changement de périmètre, des erreurs de conception et des retards par les services publics. .

Dans une approche inductive, des entretiens semi-structurés ont été menés avec 17 niveaux de direction représentant des clients, des consultants et des sous-traitants afin de révéler l'opinion d'un expert professionnel afin de fournir un point de vue indépendant présentant toutes les parties impliquées dans la réalisation des projets.

J'espère que cette recherche ajoutera une bonne valeur aux études existantes et constituera une base de données pour les études futures afin de motiver les parties impliquées à collaborer et que toutes les autres parties prenantes agissent collectivement afin de minimiser le risque de retard.