



*Thesis  
Title:*

THE CHALLENGES AND OPPORTUNITIES OF PUBLIC-  
PRIVATE PARTNERSHIP (PPP) IN INFRASTRUCTURE  
PROJECTS IN THE KINGDOM OF BAHRAIN

*Master  
Student:*

Abdulhameed Ali AlBalooshi

*Academic  
Affiliation :*

*Aix Marseille University*

PLEASE CITE AS APPROPRIATE:

**Reference List:** AlBalooshi, A. A. 2018. The Challenges And Opportunities Of Public-Private Partnership (Ppp) In Infrastructure Projects In The Kingdom Of Bahrain [Master Thesis]. Bahrain: Institute of Public Administration. 67p. Accessed From:

**In-text citation:** (AlBalooshi, 2018)

**Disclaimer:** We hereby declare that this thesis is the author's own work. All sources used have been indicated as such. All texts either quoted directly or paraphrased have been indicated by in-text citations. Full bibliographic details are given in the reference list.

## **Abstract (English)**

The study aimed to outline the challenges and opportunities emanating from Public-private partnerships (PPPs), the role of the managing stakeholders and the projects success as well as the key factors considered when entering into the contract between the private and public players. Such assessments were fundamental considering that it had been noted that 1 out of 4 of the PPPs in the Middle East had higher chances of failing.

The study adopted a quantitative approach to analyse the findings collected from key top officials (n=17) from the Bahrain government and private contractors participating in the public partnerships. The analysis of the feedback was done through non-parametric analysis to enhance the statistical power of the study.

## **Results**

### ***Objective 1: Challenges and Opportunities***

The challenges included; Operational risks in the project (m=3.41) and Over-pricing of PPPs (mean=3.47).

The opportunities were; Provision of financial relief to the public sector (M=4.29), Facilitating creative and innovative approaches in the PPP environment (M=3.71), Assurance and provision of budgetary certainty (m=3.94), Provision of access to the required expertise and transfer of proprietary technology (m=3.82), and Allowing speeding up the implementation and construction of strategic infrastructure projects (m=3.94).

### ***Objective 2: Relationship between Management and Project Success***

Management competency was linked to project success ( $\rho = .725$ ,  $p = 0.025$ )

### ***Objective 3: Aspects Considered in Bahrain Public-private Partnership Formation***

Revenue reserves of the private partners (M=4.12), the value of project over the project cost (M=3.71), ratification of the private partner appropriateness (M=4.06), a detailed description of the responsibilities and expected risks (M=3.91) and transparency in bidding (M=3.71).

## ***Recommendations***

The need for more future studies in order to provide more understanding pertaining to the new infrastructural development approaches in Bahrain.

## ***Limitations***

Small sample size

## **Abstract (French)**

L'étude visait à décrire les défis et opportunités découlant de partenariats public-privé (PPP), le rôle de la gestion des intervenants et de la réussite des projets ainsi que les principaux facteurs pris en compte lors de la conclusion du contrat entre les acteurs privés et publics. Ces évaluations étaient fondamentales considérant qu'il avait été constaté que 1 sur 4 de la PPP dans le Moyen-Orient avaient de plus grandes chances d'échouer.

L'étude a adopté une approche quantitative d'analyser les résultats recueillis auprès de hauts fonctionnaires clés (n =17) de le gouvernement du Bahreïn et d'entrepreneurs privés participant à l'Agence de partenariats. L'analyse de la rétroaction a été faite par le biais de l'analyse non paramétrique d'améliorer la puissance statistique de l'étude.

### **Résultats**

#### ***Objectif 1 : Défis et possibilités***

Les défis inclus ; les risques opérationnels dans le projet (M =3,41) et la sur-facturation des PPP (moyenne = 3,47).

Les possibilités étaient ; fourniture d'une aide financière pour le secteur public (M =4,29), de faciliter des approches créatives et novatrices dans le PPP environnement (M =3,71), de la qualité et prestation de certitude budgétaire (M =3,94), fourniture de l'accès à l'expertise nécessaire et le transfert de technologies propriétaires (M =3,82), et en permettant l'accélération de la mise en oeuvre et la construction de projets d'infrastructure stratégique (M =3,94).

#### ***Objectif 2 : relation entre la gestion et la réussite du projet***

est liée à la compétence en matière de gestion de la réussite du projet ( $\rho = .725$ ,  $p = 0,025$ )

Objectif 3 : Aspects considérés comme à Bahreïn d'un partenariat public-privé

de la Formation de réserves de revenus des partenaires privés (M =4,12), la valeur de projet au coût du projet (M =3,71), la ratification du partenaire privé pertinence (M =4,06), une description détaillée des responsabilités et risques attendus (M =3,91) et la transparence dans les appels d'offres (M =3,71).

### ***Recommandations***

La nécessité pour plus d'études futures afin de fournir plus de compréhension concernant la nouvelle approche de développement des infrastructures à Bahreïn.

### ***Limitations La***

petite taille de l'échantillon